



董事會多元化政策及落實情形

本公司公司治理實務守則第 20 條規定，董事會成員組成應考量多元化，除兼任公司經理人之董事不宜逾董事席次三分之一外，並就本身運作、營運型態及發展需求擬訂適當之多元化方針，現任董事會成員(含獨立董事)，依專業背景(如法律、會計、產業、財務、行銷或科技)、專業技能及產業經歷，並以其營運判斷能力、會計及財務分析能力、經營管理能力、危機處理能力、產業知識、國際市場觀、領導能力、決策能力等整體能外，其中女性董事比率宜達董事席次三分之一，且具特定專業背景(法律、會計、營建)之董事應至少一席。

本公司董事會由七名董事組成，包含三名獨立董事。本屆董事中具備營建、法律及會計專業背景之成員四名，其他成員亦具金融、管理等領域之豐富經驗及專業知識。此外，本公司致力於創造及推動多元化與包容性的文化，未來更將藉由提升女性董事比例，優化經營決策過程，並與國際趨勢接軌，以助於企業自身獲利、國際競爭力及形象。相關落實情形請參閱下表。

董事姓名	基本組成						產業經驗		專業能力					
	性別	背景	年齡			獨立董事 任職年資		營建	金融	會計	法律	建築	經營 管理	風險 管理
			40-50 歲	51-60 歲	60 歲以上	3 年以下	3-9 年							
鄭斯聰	男	管理/金融	V					V					V	V
李進益	男	管理/營建			V			V					V	V



大華建設

DELPHA CONSTRUCTION CO., LTD.

董事姓名	基本組成						產業經驗		專業能力					
	性別	背景	年齡			獨立董事 任職年資		營建	金融	會計	法律	建築	經營 管理	風險 管理
			40-50 歲	51-60 歲	60歲 以上	3年 以下	3-9 年							
顏明宏	男	管理/金融	V					V					V	V
曾炳榮	男	管理/飯店			V			V					V	V
葉建偉	男	法律	V				V				V		V	V
陳世洋	男	會計			V		V			V			V	V
游鴻達	男	營建/管理		V		V		V					V	V
陳叡澧 (註一)	男	營建	V			V		V				V	V	V
王慕凡 (註一)	男	會計	V			V				V				V

註一：為前屆獨立董事成員，任期為 109/06/23~112/6/22